

# Anforderungen an Führungskräfte und Spezialisten aus Sicht eines mittelständischen Unternehmens im Bereich der Erneuerbaren Energien

**Michael Schäfer**

Geschäftsführer Energiebau Solarstromsysteme GmbH

# Energiebau Solarstromsysteme GmbH

## Unternehmensvorstellung



# Energiebau Firmenprofil

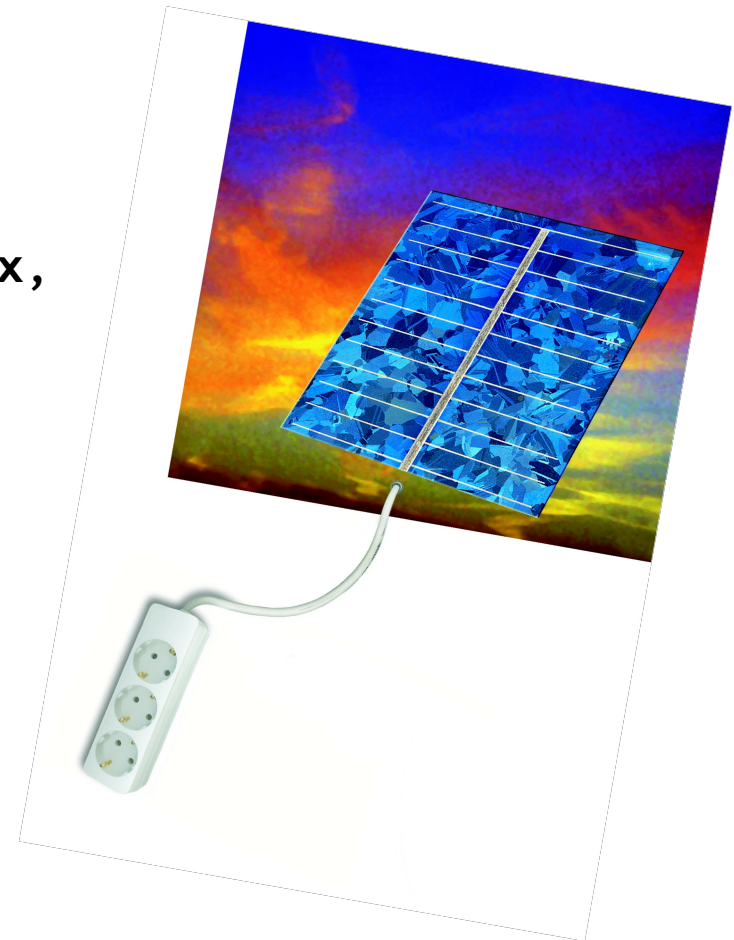


- **Vertrieb von Solarstromsystemen und Komponenten**
- **Entwicklung und Herstellung von Montage-Systemen unter dem Markennamen LORENZ®**
- **Realisierung von Photovoltaik-Großprojekten**
- **Internationale Projekte im Bereich ländlicher Elektrifizierung**

# Energiebau in Zahlen



- 200 Mitarbeiter in Köln & Europa
- 14 Auszubildende
- Tochtergesellschaften in Benelux, Italien und Frankreich
  
- Umsatz 2007 130 Mio €
- Umsatz 2008 216 Mio €
- Umsatz 2009 280 Mio €



# Unternehmensstrategien



- **Wachstum und Internationalisierung**
- **Qualität = Rentabilität**
- **Langfristige strategische Partnerschaften mit Kunden und Lieferanten**
- **Flache Hierarchien - Kooperation statt internem Wettbewerb**
- **Förderung des Teamgeistes und der Teamarbeit**
- **Mitarbeiterbeteiligung: 10% des Jahresgewinns vor Steuern**

# Anforderungen an Führungskräfte

## - fachliche Faktoren -



- **Qualifizierte abgeschlossene Berufsausbildung/  
Hochschulabschluss**
- **Mehrjährige Berufserfahrung**
- **Wachstum organisieren**
- **Fachkompetenz aufbauen**
- **Prozessorientiertes Denken**
- **Führungskompetenz**

# Anforderungen an Führungskräfte

## - persönliche Faktoren -



- **Unternehmerisches Denken**
- **Entscheidungswillen und -fähigkeit**
- **Teamorientierung**
- **Menschenkenntnis**
- **Zuhören können**
- **Eigene Kritikfähigkeit**
- **Verantwortung übernehmen**
- **Vorbildfunktion**

# Anforderung an Führungskräfte

## - persönliche Faktoren -



- Kein ausgeprägtes Status- und Hierarchiedenken
- Keine Ellenbogenpolitik
- Freude an Gestaltungsmöglichkeiten und Entscheidungsspielräumen
- Lernbereitschaft
- Kreativ - Visionsfreudig
- Flexibilität
- Kraft zur Opposition und unbequemen Entscheidungen
- Hohe Identifikation mit dem Produkt

# In einem Satz



**Wir suchen eine Persönlichkeit  
mit ausgeprägter Werteorientierung**

**Vielen Dank für  
Ihre Aufmerksamkeit !**